

Impulsando a los ganadores hacia adelante

Premios Internacionales a la Excelencia de Proyectos
Año de Participación Edición 2014



El trabajo relacionado con proyectos está captando cada vez más la atención de industrias de todo tipos, del sector público e incluso de las organizaciones sin fines de lucro.

Los proyectos son un medio de convertir estrategias en resultados, contruidos sobre una metodología bien desarrollada de dirección de proyectos, así como también, con la ayuda de personas motivadas y competentes. La Excelencia de Proyectos es lo que importa en los mercados altamente competitivos. Por lo tanto, IPMA ofrece a las organizaciones una oportunidad única de demostrar la excelencia en proyectos y de obtener el reconocimiento de una amplia audiencia.

El reconocimiento puede venir de los empleados, los socios internos y externos, por eje., los clientes, proveedores o de la sociedad, tanto a nivel regional o internacional. La evaluación de la Excelencia del proyecto es llevada a cabo por asesores internacionales experimentados que reflejan el status quo de la dirección de proyectos demostrada en un proyecto específico. El informe de evaluación enuncia todas las fortalezas y potenciales que tiene una organización y que pueden ser usados para el desarrollo futuro del completo sistema de dirección de proyectos.

Estamos muy seguros que usted se esfuerza por alcanzar la excelencia en la dirección de proyectos y de que le gustaría compartir sus experiencias con los miembros de la comunidad de IPMA, que consta de 55 países asociados. Demuestre sus logros y participe en los Premios a la Excelencia de Proyectos de IPMA.

Reinhard Wagner
Vicepresidente de los Premios,
Investigación y Estándares de IPMA



El punto de partida en nuestro proceso de mejora continua

“Es un excelente inicio para el Proyecto de la Refinería GXPC 10MMTA el obtener el Premio de Oro. Según los requisitos del modelo de dirección de proyectos de IPMA, tenemos todavía que recorrer un largo camino y trabajar duro para alcanzar la perfección en la Excelencia de Proyectos y un margen de mejora ilimitado. Haremos grandes esfuerzos para mejorar nuestra dirección de proyectos continuamente.”

Sra. Zhang Yong'e,
Compañía Petroquímica PetroChina Guangxi, Ganador del Premio de Oro 2013



Enormes oportunidades para un aprendizaje reflexivo y para el intercambio de experiencias

“Aparte de identificar nuestras fortalezas, el proceso de evaluación de los Premios fue más valioso porque nos proporcionó enormes oportunidades para el aprendizaje reflexivo, nos ha dado puntos de vista y conocimientos de parte de Evaluadores con experiencia así como también un intercambio de experiencias de parte de otros finalistas, muchos de los cuales además compartieron abiertamente sus propias experiencias en proyectos y los atributos de la excelencia.”

Sr. Milind Kumar, Corporación del Agua del Sur de Australia Ltd. Ganador del Premio de Oro 2013 en la categoría Mega proyectos.



Compartir experiencias

“Definitivamente participaría de nuevo en los Premios a la Excelencia de Proyectos de IPMA: es una oportunidad invaluable de compartir tu experiencia con expertos en la dirección de proyectos de todas las áreas de negocios posibles.”

Sr. Guido Piazzoli,
Ingeniería y Construcción Techint. Finalista de los Premios 2012



Evaluación por profesionales en Director de Proyecto

“Existen pocas posibilidades de que un proyecto sea auditado o evaluado desde fuera por profesionales en DP. Los Premios a la Excelencia de Proyectos de IPMA son una posibilidad que proporciona reconocimiento internacional. ¡Si usted es lo suficientemente fuerte, participe en los Premios!”

Sr. Dan Donciulesku,
SIVECO Rumanía, S.A., Finalista de los Premios 2009

Premios a la Excelencia de Proyectos IPMA

Objetivos

IPMA presenta anualmente los premios a la Dirección de Proyectos para los equipos en dirección de proyectos que desplieguen y puedan probar grandes logros en la dirección de proyectos.

Los Premios Internacionales a la Excelencia de Proyectos de IPMA apoyan a los profesionales de la dirección de proyectos para ayudarles a alcanzar un alto desempeño en los proyectos y les ayudan a identificar proyectos como ejemplos de una dirección de proyectos excelente.

A los equipos premiados que prueben su éxito en la dirección de Proyectos, IPMA los reconoce e identifica a los proyectos excelentes e innovadores. Los Premios IPMA a la Excelencia de Proyectos motivan a los equipos de proyectos a identificar y optimizar el uso de sus fortalezas. Proporciona a los participantes la oportunidad de obtener una retroalimentación de su desempeño en dirección de proyectos para ayudar en el desarrollo continuo de su dirección de proyectos.

Beneficios generales



Reconocimiento:

Como parte de los Premios a la Excelencia de Proyectos, el proceso de los Premios permite a los participantes ser evaluados junto a proyectos globales o de presupuestos y complejidad similares para su reconocimiento.



Áreas de Mejora:

Incluida en el programa y como resultado de la Visita al Lugar del proyecto por el equipo de Evaluadores, los participantes descubrirán en qué áreas puede ser potencialmente mejorada su dirección de proyectos y lo que puede haber sido identificado por el equipo como potenciales fortalezas como resultado de la ejecución del proyecto.



Informe comparativo:

Finalizar el programa de evaluación permite una forma única de obtener una evaluación comparativa para el trabajo de proyectos (Informe comparativo de Proyectos) con los resultados tabulados tanto de las comparaciones del desempeño de las mejores prácticas como del desempeño actual visto en el proyecto y que se presenta a los participantes como un informe individual de proyectos emitido por el equipo de evaluadores internacionales.

Beneficios especiales para los Ganadores

• Inclusión en el proceso de evaluación:

Como parte del proceso general de evaluación para los Premios a la Excelencia de Proyecto IPMA, los participantes recibirán un Informe comparativo detallado y una evaluación general del proyecto proporcionado por un equipo independiente de directores de proyectos internacionales. Este informe ofrece una oportunidad única para que los participantes reciban una retroalimentación independiente en base a un criterio de evaluación exhaustivo y que ofrece las áreas potenciales de mejora corporativa y de proyectos.

• Reconocimiento:

Los Premios a la Excelencia de Proyectos de IPMA ofrecen un reconocimiento internacional a los Finalistas de los Premios publicados por IPMA y además cede el uso del prestigioso logo del Premio de la Excelencia de Proyectos

de IPMA para los documentos de la empresa y sus publicaciones. Esto permite al equipo mostrar que es uno de los equipos de proyectos más exitosos e internacionalmente reconocidos.

• Intercambio de experiencias:

Los finalistas de los premios son invitados a transmitir su experiencia sobre "La Excelencia de Proyectos" en el Congreso Mundial de Dirección de Proyectos de IPMA.

• Liderando el equipo del proyecto:

Esta es una oportunidad sobresaliente de demostrar su estatus como equipo de proyectos líder y de intercambiar experiencia profesional con los demás ganadores.

• Congreso Mundial de IPMA:

Los documentos del Congreso Mundial de IPMA y otras publicaciones proporcionan además oportunidades de demostrar el excelente "Logro del Proyecto", del equipo y de la organización responsable.

Modelo de Excelencia de Proyectos IPMA

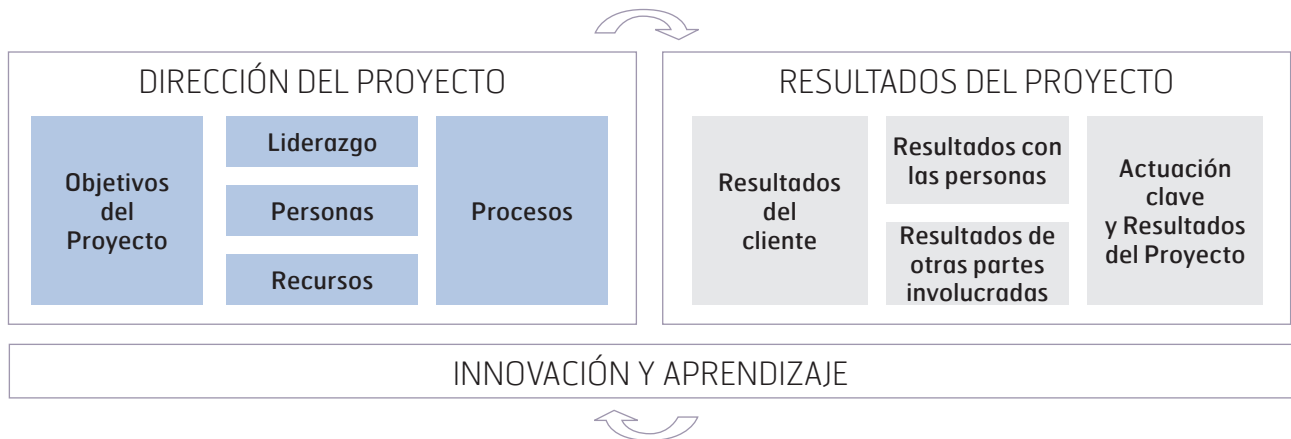
El Modelo de Excelencia de Proyectos de IPMA ayuda a un equipo de proyectos a reflexionar sobre sus propias fortalezas y potenciales áreas de mejora.

El modelo es un concepto adaptable y abierto. Permite que muchos y diferentes enfoques del proyecto sean utilizados y que se puedan obtener mayores beneficios para los proyectos futuros.

El Modelo de Excelencia de Proyectos de IPMA divide los criterios de evaluación en dos secciones:

- **Dirección de Proyectos: ¿Cómo es el proyecto? ¿Cómo está dirigido?**
- **Resultados del Proyecto: ¿Qué logra el proyecto? ¿Qué beneficios obtiene?**

Para información sobre los criterios de evaluación y los puntos de calificación del Modelo de Excelencia de Proyectos, visite: www.ipma.ch/awards

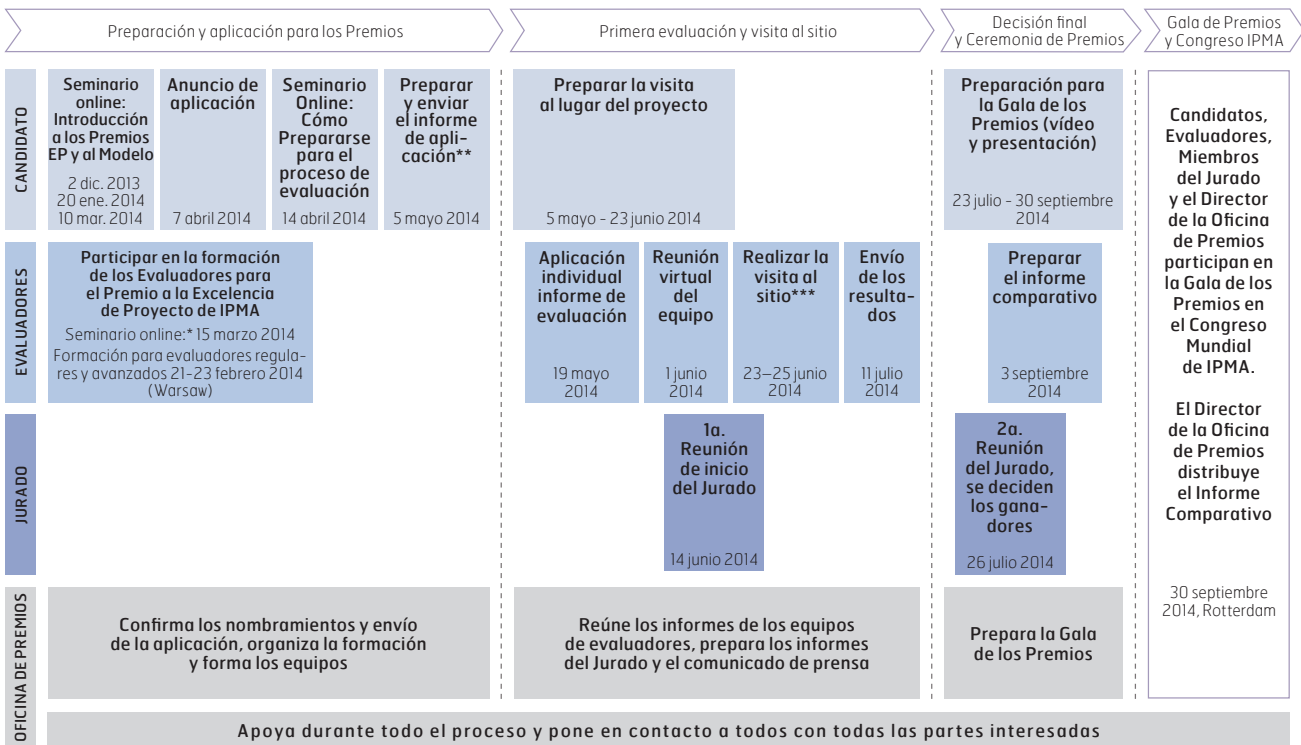


Categorías de Premios

Los proyectos de diferentes industrias pueden aplicar a los Premios a la Excelencia de Proyectos IPMA con cierta cantidad de esfuerzo en tiempo y costes. Los Candidatos a los Premios a la Excelencia de Proyectos IPMA, tienen la posibilidad de participar en tres categorías de premios: Premio a la Excelencia de Proyectos para proyectos de tamaño mediano, grande y mega grande. (Véase la tabla siguiente)

| Criterio | Proyecto Excelente en proyectos de tamaño medio | Proyecto Excelente en proyectos de gran tamaño | Proyecto Excelente en Megaproyectos |
|---|---|--|-------------------------------------|
| Duración del proyecto | – | Por lo menos 1 año | Por lo menos 2 años |
| Fases completadas | Todo terminado | Todo terminado | Todo terminado |
| Desarrollo del proyecto (en meses después de la terminación del proyecto) | Por lo menos 3 meses | Por lo menos 3 meses | Por lo menos 6 meses |
| Presupuesto | – | Por lo menos 5,000,000 € | Más de 100,000,000 € |
| Número de personas involucradas en el proyecto | – | Por lo menos 50 | Más de 100 |
| Sub contratistas externos y organizaciones independientes involucradas | Por lo menos 1 | Por lo menos 1 | Por lo menos 3 |
| Características multiculturales | Es una ventaja | Es una ventaja | Es una ventaja |

Proceso General



* Para los evaluadores en activo cuya última formación se haya realizado en 2011

** Para proyectos de tamaño mediano se requieren 15 páginas; para proyectos grandes y mega grandes 35 páginas

*** Para proyectos de tamaño mediano – máximo 3 días (incluyendo 1 día para el trabajo interno de los evaluadores y máximo 2 días para la visita al lugar del proyecto); para proyectos grandes y mega grandes – máximo 4 días (incluyendo 1 día para el trabajo interno de los evaluadores y máximo 3 días para la visita al lugar del proyecto).

Tasas de aplicación

Un requisito de los candidatos es que cubran los costos del viaje y de alojamiento y comida del equipo de evaluadores de IPMA que participen en la visita al lugar del Proyecto (billetes de avión, hotel, comida y costo del visado).

En caso de retiro de la participación, el candidato debe cubrir:

- 20% del pago – si se retira antes del envío del informe de aplicación
- El pago total – si se retira después del envío del informe de aplicación

Proceso de los Premios

Cada informe de aplicación que es enviado es evaluado por un equipo de cuatro evaluadores (para proyectos de tamaño mediano) y cinco evaluadores (para proyectos de tamaño grande o mega grande). Los evaluadores tienen amplia experiencia en la dirección de proyectos. Basándose en el informe de aplicación los evaluadores realizan su primera

evaluación y se preparan para el siguiente paso de la evaluación. Todos los candidatos deberán ser visitados durante dos o tres días por el equipo de los evaluadores. El objetivo de la visita al lugar del proyecto es completar la evaluación y responder a los evaluadores algunas preguntas adicionales. Después de esto es evaluado el proyecto finalmente por el equipo de evaluadores.

El Jurado de los Premios acompaña todo el proceso de evaluación. Los miembros del Jurado de los Premios representan empresas, autoridades y otras organizaciones que practican la dirección de proyectos. Ellos deciden, en base a las evaluaciones finales, cuales equipos del proyecto serán los Finalistas. De los Finalistas de los Premios el Jurado de los Premios selecciona los Ganadores de Plata, Bronce y Oro por categorías. Todos los proyectos que participan en los Premios a la Excelencia de Proyectos reciben un informe comparativo del equipo de los evaluadores conteniendo sus puntos fuertes y las áreas de mejora del equipo del proyecto.

| | Tipos de Proyectos | Participante no asociado a ninguna MA | Participante de una MA | Ganador de los Premios Nacionales |
|--|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| | Excelencia de Proyectos en Proyectos de Tamaño Medio | 5'000 Euros | 4'000 Euros | 20% de descuento |
| | Excelencia de Proyectos en Proyectos de Tamaño Grande | 7'000 Euros | 6'000 Euros | 20% de descuento |
| | Excelencia de Proyectos en Tamaño Megaproyectos | 9'000 Euros | 8'000 Euros | 20% de descuento |

Para una segunda aplicación de la misma empresa hay un descuento del 10%. Se permite un máximo de dos participaciones por empresa. Para más de una aplicación proveniente de la misma Universidad u organización no gubernamental, se aplicarán los siguientes descuentos: 2ª aplicación – 10%; 3ª aplicación – 15%; 4ª aplicación – 20%.

MA = Asociación Nacional de IPMA (IPMA Members Association)

Finalistas del 2013*

| Proyecto | Organización, País | Premio logrado |
|--|--|------------------|
| Excelencia de Proyectos en Proyectos de Tamaño Mediano | | |
| Proceso educativo optimizado en vista de las competencias dentro de una sociedad basada en el conocimiento | Con la colaboración de la Unidad de Dirección de Proyecto con los Fondos externos del Ministerio de Educación de Rumanía, SIVECO Romania SA, la Universidad Nacional de Defensa "Carol I", Rumania | Ganador de Oro |
| AeL eContent Kazakhstan | SIVECO Romania SA, Rumanía | Ganador de Broce |
| Excelencia de Proyectos en Proyectos de Tamaño Grande | | |
| BELLA Laser System | Thales Optronique S.A.S, Francia | Ganador de Oro |
| ASML NC 5D | Cofely Zuid Nederland B.V., Holanda | Ganador de Plata |
| Biomass Power Plant Olevano di Lomellina | Tecnimont S.p.A, Italia | Ganador de Broce |
| Gorgon GTG | GE Oil & Gas Turbomachinery, Italia | Ganador de Broce |
| Horizon | Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO), Parte del Ministerio de Educación, Cultura y Ciencias, Holanda | Ganador de Broce |
| Excelencia de Proyectos en Tamaño Megaproyectos | | |
| Proyecto de Desalinización Adelaide | South Australian Water Corporation, Australia | Ganador de Oro |
| Proyecto de la Refinería Guangxi Petrochemical Company 10 MMT | PetroChina Guangxi Petrochemical Company, China | Ganador de Oro |
| Expansión de la Refinería Shazand Imam Khomeini y Proyecto de Actualización | National Iranian Oil Engineering and Construction Company (NIOEC), Irán | Ganador de Plata |
| Proyecto Dabhol-Bangalore Pipeline (DBPL Phase-I). | Gail (India) Limited., India | Ganador de Broce |
| Gotvand Olya Dam | Sepasad Group, Irán | Ganador de Broce |
| Proyecto de la Refinería Guru Gobind Singh | HPCL-Mittal Energy Limited, India | Ganador de Broce |
| Proyecto de Planta de Energía de Carbón Puttalam 1X300MW | China Machinery Engineering Corporation, China | Ganador de Broce |

* ordenados por categoría, premio logrado y nombre del proyecto

¡Únete al club de los Ganadores!

- 2013 Ganador de Oro Megaproyectos:**
- Proyecto de Desalinización Adelaide por la South Australian Water Corporation, Australia
 - Proyecto de Refinería Guangxi Petrochemical Company 10 MMT por PetroChina Guangxi Petrochemical Company, China
- 2013 Ganador de Oro Proyectos de Tamaño Grande** - BELLA Laser System por Thales Optronique S.A.S, Francia
- 2013 Ganador de Oro Proyectos de Tamaño Mediano** - Proceso educativo optimizado en vista de las competencias dentro de una sociedad basada en el conocimiento con la colaboración de la Unidad de Dirección de Proyecto con los Fondos externos del Ministerio de Educación de Rumanía, SIVECO Romania SA, la Universidad Nacional de Defensa "Carol I", Rumania
- 2012 Ganador Proyectos de Tamaño Grande** - Producto Básico Por SBERBANK de Rusia, Rusia
- 2011 Ganador Proyectos de Tamaño Grande** - Qatar Modular Replacement por GE Oil & Gas – Contractual Services, Italy

- 2010 Ganador Megaproyectos** - Proyecto de Refinería CNOOC Huizhou por CNOOC Huizhou Refinery, China
- 2010 Ganador Megaproyectos** - Velaro RUS por Siemens, I MO RS PT HI, Alemania
- 2009 Ganador Proyectos de Tamaño Grande** - Programa Well Modernisation por los miembros de OMV Group, Rumania
- 2009 Ganador Megaproyectos** - Proyecto de Expansión T3 del Aeropuerto por Siemens Ltd China, Siemens Industry Sector - Mobility Division, China
- 2008 Proyecto Ganador** - Lomellina 2 Proyecto de Foster Wheeler Italiana SpA, Italia
- 2007 Proyecto Ganador** - Proyecto Modernización Tecnológica de 150.000 t/a Ácido Acético por Jiangsu Sopo (Group) Co. Ltd., China
- 2006 Proyecto Ganador** - TDN REWE IP-VPN 2 por T-Systems International, Alemania
- 2006 Ganador Megaproyectos** - Nave especial tripulada Shenzhou 6 por la Chinese Academy of Space Technology, China

La información sobre todos los premiados la encontrará en: www.ipma.ch/awards

Contacto:
Srta. Ewa Bednarczyk
Directora de la Oficina de Premios IPMA
e-mail: award@ipma.ch

IPMA organiza los Premios a la Excelencia de Proyectos así como también los Premios a la Investigación IPMA y los Premios a los Logros Alcanzados IPMA
Para más información visite: www.ipma.ch

IPMA
international
project
management
association